



# « Colloque Situations extrêmes et résilience »

Clôture du séminaire 2021-2023 de la Maison des Sciences de l'Homme de Clermont-Ferrand

## Programme

**MSH de Clermont-Ferrand - Amphi 219**

**21, 22 et 23 mai 2024**

**Accueil mardi 21 mai à 8h30**

**Ouvert au public - Entrée gratuite**

**Inscriptions : [administration.msh@UCA.fr](mailto:administration.msh@UCA.fr)**



**I-SITE  
CLERMONT**  
Clermont Auvergne Project



Clermont  
Recherche  
Management

**MSH**  
MSH CLERMONT-FERRAND  
maison des sciences  
de l'homme

**UCA**  
UNIVERSITÉ  
Clermont  
Auvergne

**UCA**  
**IAE**  
CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

**ESC**  
CLERMONT  
GRADUATE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

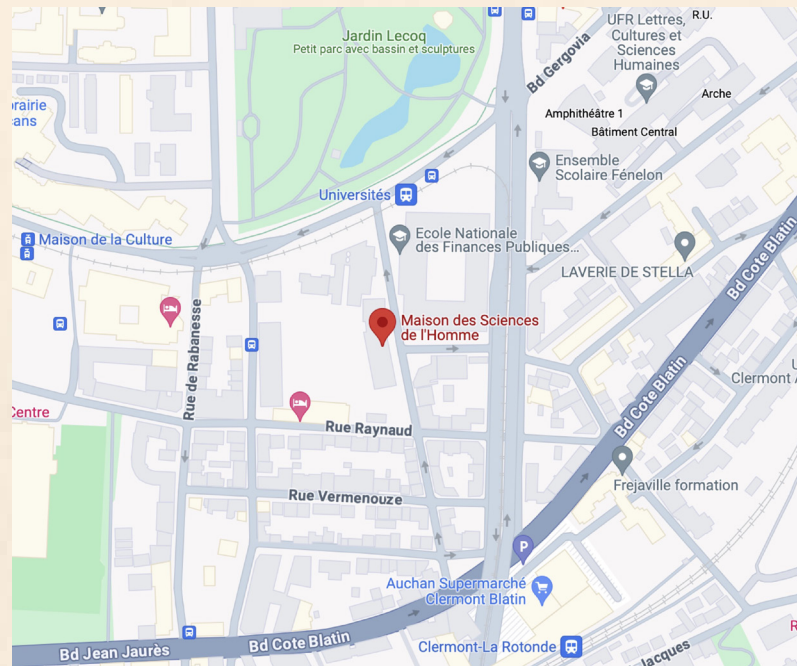
**PUY-de-DÔME**  
MON DÉPARTEMENT

# Conditions d'accès au colloque

Le colloque international « **Situations extrêmes et résilience** », ouvert au public, se déroule à la Maison des Sciences de l'Homme (MSH), 4 Rue Ledru, à Clermont-Ferrand, les 21, 22 et 23 mai 2024. Il est gratuit, hormis pour les repas de midi, et la soirée de gala du 22 mai.

L'entrée est libre mais pour des raisons de logistique, il est fortement recommandé de s'inscrire avant le jeudi 16 mai par email à l'adresse **administration.msh@uca.fr**

- en précisant : nom, prénom, institution (le cas échéant), adresse email ;
- en indiquant pour chaque jour votre présence le matin et/ou l'après-midi, et/ou le soir.



# Argument

Depuis toujours, l'extrême s'invite dans nos sociétés, nos économies et nos organisations. Il a une face sombre, ancestrale qui s'impose à nous. Il prend la forme de la guerre, de l'épidémie, de la famine, de l'ouragan, de l'inondation, du feu, de l'éruption volcanique, et puis plus récemment du risque industriel, du terrorisme, et de l'émergence de l'anthropocène. L'éruption volcanique est ambivalente, car elle est aussi un spectacle grandiose, expression de la terre vivante que l'on peut se donner comme objectif d'exploration. Elle dévoile une autre face de l'extrême, plus lumineuse, c'est l'extrême voulu. Dans cette catégorie, on peut aussi ranger l'exploration du monde au travers des expéditions maritimes, polaires, en haute montagne ou spatiales, mais aussi tout ce qui relève de l'invention et de la découverte scientifique et technique. C'est le projet en environnement extrême, en d'autres termes, le projet d'exploration.

Une réflexion récente s'est engagée en sciences sociales autour de l'extrême pour proposer un cadre intégrateur d'une variété de travaux (Bundy et al., 2017 ; Guarnieri et alii, 2017 ; Hällgren et al., 2018; Lièvre et alii, 2020 ; Williams et al., 2018). Il s'agit d'ordonner un certain nombre de notions comme le risque, l'urgence, la crise, la catastrophe, la résilience, en prenant l'extrême comme porte d'entrée. Par exemple, si l'on suit les travaux de Lièvre et alii (2020), une situation est dite extrême parce qu'elle est une combinaison d'une rupture, d'incertitude et de risque. L'urgence émerge en rapport avec une pression temporelle. La crise traduit l'incapacité à faire face à la situation. La catastrophe, quant à elle, documente l'échelle des conséquences négatives de cette situation.

# Argument

Différents paradigmes sont proposés pour manager les situations extrêmes, comme celui de la vulnérabilité et, plus récemment, celui de la résilience. L'objet du séminaire qui a conduit à l'organisation de ce colloque a été triple : donner à voir divers cadres intégrateurs autour de l'extrême, faire apparaître différents types de situations extrêmes et enfin, documenter différentes manières de faire face à ce type de situation.

Sous la responsabilité scientifique de Pascal Lièvre, professeur émérite en sciences de gestion au CleRMa, le séminaire de la Maison des Sciences de l'Homme de Clermont-Ferrand (UAR 3550) « Situations extrêmes et résilience » s'est voulu interdisciplinaire et a réuni notamment des chercheurs du CleRMa (Emmanuel Bonnet, Eléonore Mérour), du laboratoire ACTé (Simon Boyer, Michel Recopé, Géraldine Rix-Lièvre), du laboratoire LMV (Benjamin Van Wyck de Vries), et de l'IHRIM (Sophie Lemerancier-Goddard). Il a démarré en 2021 et le colloque qui se tient en mai 2024 en est l'aboutissement.

# Intervenants au séminaire depuis 2021

[par ordre d'apparition]

- Franck Guarnieri, sciences de l'ingénieur, Mines Paris - PSL, *Fukushima : décider en situation extrême*
- Bastien Soulé, sociologie du sport, Université Lyon 1, *La gestion de la sécurité dans un stade lors d'un évènement sportif à forts enjeux : le cas de l'Olympique Lyonnais*
- Sophie Lemerrier-Goddard, littérature, ENS de Lyon, IRIHM, *Risques et périls en Arctique : les récits des expéditions polaires pendant le petit âge glaciaire*
- Virginie Fernandez, sciences de gestion, Université d'Umeå, Suède, *La résilience des équipes de secours en montagne en France*
- Julie Morin, géographie des risques, Université de Cambridge, UK, *Chaitén en Patagonie, l'enracinement dans l'extrême*
- Catherine Thomas et Evelyne Rouby, sciences de gestion, GREDEG, Nice, *Résilience organisationnelle et apprentissage*
- Guillaume Dezechache, psychologie, LAPSCO, UCA, *Socialité in extremis : le cas du Bataclan*
- Nicolas Alfano, sciences de gestion, Chaire Résilience et Leadership, Ecole Navale, Université de Bretagne Occidentale et Université de Rennes, *La dynamique organisationnelle en situation extrême : le cas des sapeurs-pompiers dans la lutte contre les incendies de forêt*
- Marie-Léandre Gomez et Marie Kerveillant, sciences de gestion, ESSEC, Paris, *La gestion des interventions du RAID*



# Mardi 21 mai 2024 / MSH [amphi 219]

- **8h30** Accueil : café dans le Hall de la MSH
- **9h00-9h30 Ouverture** : Sophie Chiari (MSH), Franck Guarnieri (Mines Paris – PSL), Jean-Claude Croizet (Isite-CIR4, UCA), Sylvain Marsat (CleRMa, UCA), Benjamin William (IAE, UCA), Anne Albert Cromarias (ESC Clermont Business School, CleRMa), Sebastien Defix (CD 63)
- **9h30-10h00 Cadrage « Situations extrêmes et Résilience »** : Franck Guarnieri (Mines Paris – PSL), Pascal Lièvre (CleRMa, UCA)
- **10h00-10h30** Pause café : salle Détente
- **10h30-12h00 Symposium « Les jeunes chercheurs de l'extrême et de la résilience »**  
Présidente : Nadège RoCHAT (ACTé, UCA)  
Nicolas Alfano (Chaire Résilience et Leadership, Brest) : *Comment évaluer la résilience d'un système d'équipes en contexte extrême ? Le cas d'une opération de secours feu de forêt*  
Brice Foulon (CleRMa, UCA) : *La performance environnementale influence-t-elle la résilience des firmes confrontées aux pénalités environnementales ?*  
Virginie Fernandez (Umeå School of Business, Suede) et Sabrina Loufrani (Université Côte d'Azur, GRM, IAE Nice, France) : *A Multilevel approach to team resilience process in action: Lessons from mountain rescue teams*
- **12h00** Repas : Brasserie du Jardin

# Mardi 21 mai 2024 / MSH [amphi 219]

- **14h00-15h30** Table ronde animée par Olivier Roche (LMV et Directeur du CIR4) & Jean-Claude Croizet (LAPSCO) avec la participation de :
  - Anne Jacquemet-Gauche (CMH) : *Le contexte juridique des catastrophes naturelles*
  - Julia Eychenne (LMV) : *Éruptions volcaniques et santé humaine*
  - Alice Normand (LAPSCO) : *Comportements humains en situation de catastrophes naturelles*
  - Pascale Phélinas (CERDI) : *Impact économique des éruptions volcaniques*
- **15h30-17h00** Symposium « Construction de sens, gestion des risques naturels et résilience »
  - Pascal Lièvre (CleRMa) : *Résilience et/ou vulnérabilité*
  - Benjamin Van Wyk de Vries (LMV) : *Géo-patrimoine et gestion des risques volcaniques*
  - Eléonore Merour et Pascal Lièvre (CleRMa) : *Dispositif de gestion des risques et construction de sens : le cas d'Arequipa*
- **17h00-17h30** Pause café : salle Détente
- **17h30-18h45** Symposium « Résilience et leadership dans le domaine maritime » avec Sophie Le Bris (Chaire Résilience et Leadership, Ecole Navale, Université de Bretagne Occidentale et Université de Rennes)
- **18h45-19h30** Conférence « Le fiasco du stade de France lors de la finale de ligue des champions 2022 de football. Quels enseignements avec les JOP de Paris 2024 en ligne de mire ? » par Bastien Soulé (Université Lyon 1)
- **20h00** Cocktail dinatoire à l'Institut d'Administration des Entreprises de Clermont-Ferrand (IAE)
- **21h00** Soirée débat autour d'une « situation extrême voulue » : *Alain Robert ou l'escalade sans corde* à l'IAE

# Mercredi 22 mai 2024 / MSH [amphi 219]

- **8h00** Accueil : café dans le Hall de la MSH
- **8h30-10h00** Symposium « Les paradoxes de la peur panique des individus confrontés à l'extrême ? Le cas du bataclan » avec Guillaume Dezecache (IRD & UMI SOURCE, Versailles) et Jean-Rémy Martin (LAPSCO UMR 6024 UCA-CNRS)
- **10h00-10h30** Pause café : salle Détente
- **10h30-12h00** Symposium « Le fonctionnement de l'équipe médicale du RAID : le cas du bataclan » avec Marie-Léandre Gomez, Marie Kerveillant et Matthieu Langlois (ESSEC, Paris)
- **12h00** Repas : Brasserie du Jardin
- **14h00-15h30** Symposium « Gestion de crise et résilience au sein des Services Incendies et Secours »  
Président : Laurent Mériade (CleRMa, UCA)  
Anais Gauthier et Markolf Jossou (ENSOSP) : *La résilience territoriale comme levier pour la formation à la gestion des situations opérationnelles et de crise à l'Ecole Nationale supérieure des officiers de sapeurs-pompiers*  
Laurent Meriade et Jean-Marc Sales (CleRMa, UCA) : *Agilité, valeur et cohésion au sein des SDIS*
- **15h30-16h00** Pause café : salle Détente
- **16h00-17h00** Conférence « Prise de décision en situation extrême et situation de crise : le cas des organisations humanitaires » par Hervé Arnaud-Joufray et Pierre Kernen (Krisys Method & Aequilibrium In Crisis)
- **17h00-19h30** Débat autour d'une « situation extrême subie » : *L'accident nucléaire de Chernobyl* avec Aurélien Portelli (Mines Paris – PSL)  
Discutants : Elsa Gisquet (IRSN), Simon Flandin (Université de Genève, Equipe CRAFT)
- **20h00** Soirée de gala : Pavillon Lecoq



# Jeudi 23 mai 2024 / MSH [amphi 219]

- **8h00** Accueil : café dans le Hall de la MSH
- **8h30-10h00** Symposium « Situation extrême et industrie nucléaire : l'idéal d'efficacité à l'épreuve de la crise » avec Franck Guarnieri (Mines Paris - PSL), Aurélien Portelli (Mines Paris – PSL) et Elsa Gisquet (IRSN)
- **10h00-10h30** Pause café : salle Détente
- **10h30-12h00** Symposium « Résilience et Apprentissage organisationnel dans des environnement risqués : une perspective sciences de gestion » avec Evelyne Rouby et Catherine Thomas (Université Côte d'Azur, CNRS, GREDEG)
- **12h00** Repas : Brasserie du Jardin
- **14h00-15h30** Symposium « Situation extrême voulue : les activités de pleine nature »  
Présidente : Géraldine Rix-Lièvre (ACTé, UCA)  
Maud Vanpouille (L-VIS, Université Lyon 1) : *Composer avec le risque en alpinisme, accidentologie et engagement voulu*  
Eric Boutroy (L-VIS, Université Lyon 1) : *La gestion des risques dans le minimalisme des activités d'itinérance*  
Géraldine Rix-Lièvre (ACTé, UCA) : *Sensemaking et sensibilité à : le cas des expéditions polaires*
- **15h30-16h00** Pause café : salle Détente
- **16h00-17h30** Symposium « De l'extrême à l'anthropocène » avec Emmanuel Bonnet, Emilie Bargues, Nathan Ben Kemoun, Sophie Marmorat et Brigitte Nivet (ESC Clermont Business School, CleRMa)
- **17h30-19h00** Symposium « Conseil Départemental 63 : Quel dispositif autour de la transition écologique ? » avec Pascal Lièvre (CleRMa, UCA), Emmanuelle Perrone (CleRMa, UCA) et Jean-François Caron (Fabrique des transitions)
- **19h00** Cocktail de clôture du colloque

# Valorisation

Les actes du colloque « **Situations extrêmes et résilience** » seront publiés aux Presses universitaires Blaise-Pascal. Site des PUBP : [www.pubp.fr](http://www.pubp.fr)

Les contributions seront filmées puis montées par la plateforme Focale SHS de la Maison des Sciences de l'Homme de Clermont-Ferrand. Les vidéos seront disponibles sur sa chaîne sur canal-u.tv, la plateforme audiovisuelle de l'enseignement supérieur et de la recherche. Chaîne de la MSH : [www.canal-u.tv/chaines/clermontmsh](http://www.canal-u.tv/chaines/clermontmsh)

Les 9 conférences du séminaire « Situations extrêmes et résilience » sont déjà disponibles sur cette même plateforme : [www.canal-u.tv/chaines/clermontmsh/seminaire-msh-2021-2023-situations-extremes-et-resilience](http://www.canal-u.tv/chaines/clermontmsh/seminaire-msh-2021-2023-situations-extremes-et-resilience)



Clermont  
Recherche  
Management



maison des sciences  
de l'homme



UNIVERSITÉ  
Clermont  
Auvergne



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

